

# Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement

Master of Arts (M. A.)  
Zertifikatsprogramm  
Zertifikatskurse





## Allgemeines

Werden Sie Change Agent! Das berufsbegleitende Qualifizierungsprogramm „Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement“ kann ein wichtiger Baustein in Ihrem Berufsleben werden. Einer, der Sie dazu befähigt, in Ihrem persönlichen Umfeld, in Ihrem Unternehmen oder Ihrer Non-Profit-Organisation einen anspruchsvollen Transformationsprozess mit zu steuern und zu gestalten. Es geht um die Ausrichtung von Organisationen auf Nachhaltigkeit, um die Integration sozialer, ökonomischer und ökologischer Aspekte in den betrieblichen Alltag.

Das Konzept basiert auf einem breiten Verständnis von Nachhaltigkeit und dem Management betrieblicher und organisationaler Abläufe. Das Studium wurde von Expert\*innen problemlösungs- und anwendungsorientiert konzipiert und es wird die Entwicklung von Nachhaltigkeitsstrategien und -projekten in den Mittelpunkt gestellt.

Die Lehrenden sind Überzeugungstäter\*innen. Sie kommen aus Forschung, Lehre und Praxis und sind gemeinsam für die Module verantwortlich. In diesem Programm ist Lehre auch auf dieser Ebene ein Dialog. Das Studium wird als ein Ideenlabor verstanden. Hier können Sie im Austausch untereinander und mit renommierten Nachhaltigkeitsprofis gemeinsam Lösungen entwickeln und beraten. Oder einfach eine Nachhaltigkeitsidee durchdenken und sich Unterstützung holen.

In jedem Fall lernen Sie bei dieser Qualifizierung flexibel, praxisorientiert und berufsbegleitend. Das Angebot bietet ein modernes Blended-Learning-Konzept, das Ihnen einen intensiven Austausch mit den Lehrenden sicherstellt und gleichzeitig die Doppelbelastung von Arbeit und Lernen berücksichtigt. In den Präsenzphasen bearbeiten diese im Austausch mit Ihnen Fragen zur Nachhaltigkeit aus Ihrer beruflichen Praxis mit wissenschaftlichen Konzepten und Methoden. Neben der Vermittlung von Fachwissen und methodischem Handwerkszeug werden Sie bei der Entwicklung personaler Kompetenzen unterstützt.

Im Ergebnis ist das Ihr Nutzen. Sie lernen in engem Austausch, unsere Zukunft, unsere Gesellschaft, Ihren Betrieb oder Ihre Organisation nachhaltig zu gestalten.

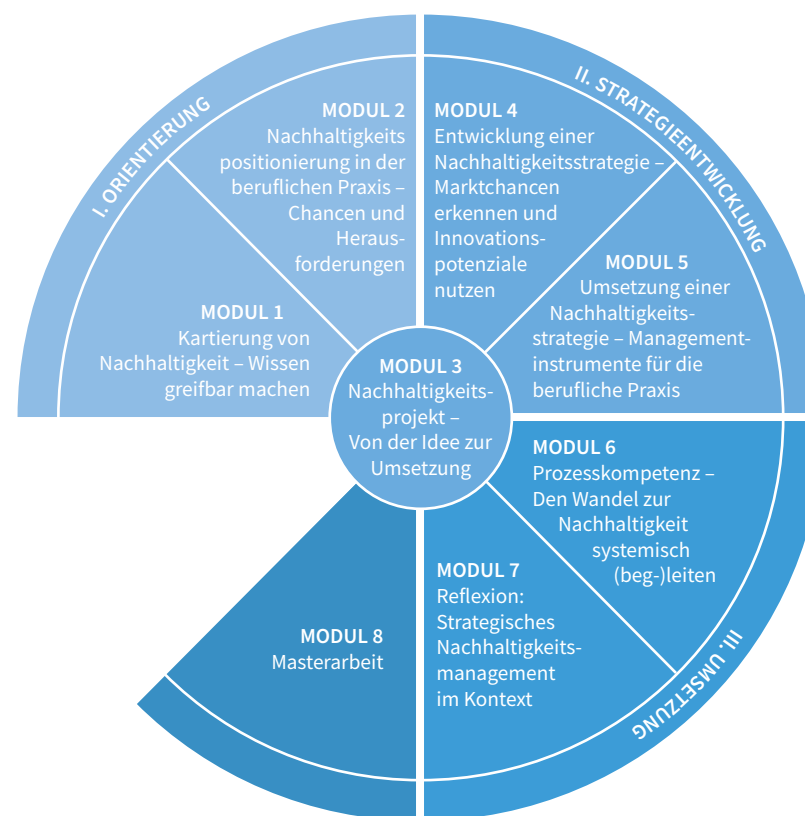
# Die Inhalte

Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement wird als Gestaltung von Transformationsprozessen vermittelt. Das Qualifizierungsprogramm ist in drei Phasen gegliedert. Im ersten Schritt verschaffen Sie sich einen Überblick über die vielfältigen Konzepte und Strategien nachhaltiger Entwicklung, indem Sie das Wissen zu Nachhaltigkeit "kartieren". Bei diesem Schritt der Orientierung setzen Sie sich mit ethischen Fragen zu Wirtschafts- und Wertesystemen, zur Begrenztheit natürlicher Ressourcen und zur Verteilungsgerechtigkeit auseinander. Auf diese Weise lernen Sie, Ihr Unternehmen oder Ihre Non-Profit-Organisation im Kontext nachhaltiger Entwicklung einzuordnen und erste Ansätze für eine strategische Positionierung zu entwickeln (Modul 1 und 2).

Im zweiten Schritt erfahren Sie, wie eine „robuste“ Nachhaltigkeitsstrategie entwickelt wird. Sie können Lern- und Innovationsprozesse identifizieren, initiieren und gestalten. Die Strategie untersetzen Sie mit einem realisierbaren Managementplan. Das sind die zentralen Aufgaben der Strategieentwicklung (Modul 4 und 5).

Operative Führungs- und Umsetzungsprozesse bilden die dritte Phase des Studienangebots. Mit neuen Strategien und Änderungen von Geschäftsmodellen sind oft komplexe und herausfordernde Prozesse verbunden. Es werden Ihnen Instrumente und Kompetenzen vermittelt, damit Sie Ihre Mitarbeiter\*innen und Kolleg\*innen bei dieser zentralen Aufgabe begleiten können (Modul 6 und 7). Parallel zu diesen drei Schritten entwickeln Sie ein Nachhaltigkeitsprojekt und setzen es mit einem/r Partner\*in aus der Praxis um (Modul 3).

Wissensmanagement, die Entwicklung personaler Kompetenzen und eine ethische Reflexion werden Ihnen als integrierte Querschnittsthemen im Studium angeboten. Insgesamt geht es darum, Ihnen Wissen und Werkzeuge an die Hand zu geben, mit denen Sie Ihre Organisation oder Ihr Unternehmen betriebswirtschaftlich und sozial erfolgreich in einem kontinuierlichen Prozess der nachhaltigen Entwicklung gestalten können.



# Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement – Zertifikatsprogramm

<b>Kurzbeschreibung</b>	<p>Durch das Zertifikatsprogramm „Nachhaltigkeit in Organisationen: Orientierung – Strategieentwicklung – Umsetzung“ wird ein fundiertes Verständnis angeeignet, wie ein Organisationsentwicklungsprozess in Richtung Nachhaltigkeit konzipiert und gestaltet werden kann.</p> <p>Dies umfasst die drei Schritte:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Systemische und normative Orientierung</li><li>2. Strategieentwicklung: Konzeption und Management</li><li>3. Umsetzung: Operative Führungs- und Umsetzungsprozesse und Reflexion</li></ol> <p>Dies beinhaltet die Teilnahme an den folgenden Kursen des Masterstudienganges Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement:</p> <p>M1: Kartierung von Nachhaltigkeit – Wissen greifbar machen M2: Nachhaltigkeitspositionierung im Berufsalltag – Chancen und Herausforderungen M4: Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie – Marktchancen erkennen und Innovationspotenziale nutzen M5: Management einer Nachhaltigkeitsstrategie – Managementinstrumente für die Berufspraxis M6: Prozesskompetenz – Den Wandel zur Nachhaltigkeit systemisch (beg-) leiten</p>
<b>Art der Weiterbildung</b>	Berufsbegleitendes Zertifikatsprogramm (30 ECTS)
<b>Abschluss</b>	Zertifikat „Nachhaltigkeit in Organisationen: Orientierung – Strategieentwicklung – Umsetzung“
<b>Laufzeit</b>	1 bis 1,5 Jahre (Teilzeit)
<b>Lehrformat</b>	Das Angebot ist als Blended Learning Format konzipiert: Fern- und Selbststudienphasen mit Lehrmaterialien sowie Präsenzphasen
<b>Beginn</b>	Module M1, M2, M6: März Module M4, M5: September
<b>Anzahl der Teilnehmenden</b>	25
<b>Sprache</b>	Deutsch
<b>Zugangsvoraussetzung</b>	Akademische Vorbildung und Berufserfahrung erwünscht
<b>Gebühren</b>	7.128 € (inkl. MwSt.)
<b>Fachliche Leitung/Koordination</b>	Prof. Dr. Benjamin Nölting, Fachbereich Landschaftsnutzung und Naturschutz Nadine Dembski, Fachbereich Landschaftsnutzung und Naturschutz

# Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement – Zertifikatskurse

<b>Kurzbeschreibung</b>	Das Angebot der Zertifikatskurse „Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement“ ermöglicht die Teilnahme an einzelnen Kursen des Programms zur gezielten, raschen Qualifizierungen im Bereich Nachhaltigkeitsmanagement. Bereits absolvierte Kurse werden im Falle einer Einschreibung in den Masterstudiengang Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement (M.A.) anerkannt. M1: Kartierung von Nachhaltigkeit – Wissen greifbar M2: Nachhaltigkeitspositionierung im Berufsalltag – Chancen und Herausforderungen M3: Mein Nachhaltigkeitsprojekt – Von der Idee zur Umsetzung M4: Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie – Marktchancen erkennen und Innovationspotenziale nutzen M5: Management einer Nachhaltigkeitsstrategie- Managementinstrumente für die Berufspraxis M6: Prozesskompetenz – Den Wandel zur Nachhaltigkeit systemisch (beg-) leiten
<b>Art der Weiterbildung</b>	Berufsbegleitende Zertifikatskurse
<b>Abschluss</b>	Zertifikat zu dem/ den jeweils belegtem/ belegten Modul*en
<b>Laufzeit</b>	4 bis 6 Monate (Kurs M3 „Nachhaltigkeitsprojekt“ läuft über 1,5 Jahre)
<b>Lehrformat</b>	Das Angebot ist als Blended Learning Format konzipiert: Fern- und Selbststudienphasen mit Lehrmaterialien sowie Präsenzphasen
<b>Beginn</b>	Module M1, M2, M3, M6: März Module M4, M5: September
<b>Anzahl der Teilnehmenden</b>	25
<b>Sprache</b>	Deutsch
<b>Zugangsvoraussetzung</b>	Akademische Vorbildung und Berufserfahrung erwünscht
<b>Gebühren</b>	1.547 € je Kurs bzw. 2.499 € für M3 (inkl. MwSt.) – keine Einschreibung erforderlich
<b>Fachliche Leitung/Koordination</b>	Prof. Dr. Benjamin Nölting, Fachbereich Landschaftsnutzung und Naturschutz Nadine Dembski, Fachbereich Landschaftsnutzung und Naturschutz

## Kontakt & Informationen

Prof. Dr. Benjamin Nölting (Studiengangsleiter)

Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde  
Schicklerstraße 5 · 16225 Eberswalde

Telefon (0 33 34) 657 335

E-Mail: [nachhaltigkeitsmanagement@hnee.de](mailto:nachhaltigkeitsmanagement@hnee.de)

Internet: [www.hnee.de/snm](http://www.hnee.de/snm) · Blog: [www.snm-hnee.de](http://www.snm-hnee.de)